



# Kvartalsrapport 2024

**4. kvartal 2024**  
Posten Brina

## Konsernsjefen har ordet



2024 ble et innholdsrikt år, men vi fikk også flere påminnelser om at vi lever i urolige tider og at ting vi har tatt for gitt nå er i endring. Som logistikkvirksomhet merker vi at urolige geopolitiske forhold treffer flere deler av vår virksomhet, og utfordrende makroforhold har lagt press på lønnsomheten. Det er et bakteppe som forsterket viktigheten av å tilpasse seg nye markedsforhold. Nedgangen i brevvolumet fortsatte, mens netthandelen la bak seg et nytt år med vekst og høye pakkevolum.

I 2024 iverksatte vi et lønnsomhetsprogram med en rekke kostnadsreducerende tiltak. Kostnadene skal ned samtidig som vi på flere områder skal jobbe på nye måter for å styrke vår konkurransekraft. Vi ser at tiltakene har gitt positive effekter og konkrete resultater på lønnsomheten, og vi vil fortsette dette arbeidet inn i 2025.

Vår høysesong er i årets siste kvartal. Den store trafikkdriveren er netthandelen som skjer i forbindelse med Black Week og jul. Det er enorme volum med pakker, gods og brev som skal håndteres og det på en tid av året hvor det flere steder i Skandinavia er svært krevende værmessig. Det var veldig gledelig å se hvor solid dette ble håndtert av både ansatte og våre IT-systemer.

Vi har endret oss på flere områder i året som har gått. Vi har sett en økning i effektiviteten på våre terminaler, og kalibreringen av bemanning har fungert godt, noe som har bidratt til å håndtere den økte arbeidsmengden på en effektiv måte. Det er denne nøysomheten og soliditeten i det vi driver med som gjør oss til en stabil og forutsigbar leverandør i krevende og usikre tider.

I fjerde kvartal ligger Posten Brings resultater over fjorårets nivå, med et justert driftsresultat på 360 millioner kroner. Dette er en forbedring på 146 millioner kroner sammenlignet med fjoråret. Justert driftsresultat for 2024 endte på 906 mill. kroner, noe som var 190 mill. kroner høyere enn 2023.

I 2024 har vi dessverre sett en bekymringsfull økning i sykefraværet. Dette er ikke en utfordring kun for Posten Bring, men også for samfunnet rundt oss. I år skal vi jobbe systematisk for å få ned sykefraværet - Posten Bring skal være et godt sted å jobbe.

Vårt offensive miljøarbeid ga nye resultater i 2024. Nå kjører 56 prosent av våre kjøretøy på fornybare energikilder, og i fjor kunne vi glede oss over at all pakkelevering i flere norske kommuner utelukkende skjer med elektriske kjøretøy.

I desember la Regjeringens ekspertutvalg frem sin rapport om fremtidens posttjenester. Den er nå sendt på høring hvor alle kan bidra med innspill på blant annet hvordan vårt nasjonale postbudnettverk kan forvaltes best mulig for å skape samfunnsverdi. Posten Bring vil selvsagt gi innspill på hvordan vi mener fremtidens posttilbud bør se ut.

2024 var et spesielt år for meg, som mitt første år som konsernsjef i Posten Bring. Jeg har vært ute og besøkt mange av våre avdelinger og lokasjoner i hele Norden og kommer til å fortsette med det også i år. Jeg er imponert over den høye dedikasjonen som medarbeidere på alle nivåer har og hvordan organisasjonen spiller på lag for å finne gode løsninger for kundene.

Jeg ønsker å rette en stor takk til alle våre medarbeidere som hver dag legger ned en innsats for å gjøre hverdagen litt enklere og bedre - for både samfunnet og våre kunder.

**Petter-Børre Furberg**  
*Konsernsjef/CEO*

## Hovedtrekk

### Resultatutvikling

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
6 662	6 724	Driftsinntekter	24 972	24 394
820	658	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 703	2 316
360	214	Justert driftsresultat	906	716
65	198	Driftsresultat (EBIT)	644	599
(88)	(87)	Netto finans	(318)	(285)
(24)	111	Resultat før skatt	326	314
<b>(2)</b>	<b>45</b>	<b>Resultat etter skatt</b>	<b>268</b>	<b>178</b>

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

### 4. kvartal

Konsernets omsetning i 4. kvartal 2024 ble 6 662 mill. kroner, en reduksjon på 61 mill. kroner sammenlignet med 4. kvartal 2023. 4. kvartal er konsernets høysesong, med høy aktivitet i store deler av konsernet som følge av Black Friday og julehandelen. Den svakere topplinjen var i hovedsak drevet av nedgang i postsegmentet som følge av fallende volum innen adressert og uadressert post. Logistikkjenestene hadde en svak vekst i perioden, og prisøkninger kompenserte for volumnedgang i de største tjenestene.

Justert driftsresultat i 4. kvartal 2024 ble 360 mill. kroner, en økning på 146 mill. kroner mot 4. kvartal 2023.

Resultatforbedringen var drevet av lavere kostnader i perioden, spesielt knyttet til transport. I tillegg ble lønnskostnadene styrt godt gjennom høysesongen. Den gode kostnadsutviklingen er et resultat av lønnsomhetsprogrammet som ble igangsatt i april 2024 og god kostnadskontroll i produksjonen.

Driftsresultatet (EBIT) i 4. kvartal ble 65 mill. kroner, en reduksjon på 133 mill. kroner sammenlignet med 4. kvartal 2023. Det har blitt nedskrevet eiendeler med 206 mill. kroner i perioden, som i sin helhet er knyttet til logistikksegmentet. Videre ble det blant annet avsatt for en omstillingskostnad knyttet til sluttordninger på 59 mill. kroner i forbindelse med lønnsomhetsprogrammet.

Finansresultatet i 4. kvartal 2024 ble negativt med 88 mill. kroner, og var dermed 1 mill. kroner svakere enn samme periode i fjor.

Konsernets resultat før skatt ble negativt med 24 mill. kroner i 4. kvartal 2024, en reduksjon på 134 mill. kroner mot samme periode i fjor. Den underliggende veksten i justert driftsresultat var positiv, men resultatet ble påvirket av både nedskrivninger og andre kostnader i 4. kvartal 2024.

### Året

Konsernets omsetning i 2024 ble 24 972 mill. kroner, en økning på 577 mill. kroner sammenlignet med 2023. Hoveddriveren for veksten har vært prisøkninger og økning i pakker fra netthandel, som har blitt delvis motvirket av et krevende bedriftsmarked med svakere volumer.

Justert driftsresultat i 2024 ble 906 mill. kroner, en økning på 190 mill. kroner sammenlignet med 2023. I tillegg til den positive veksten i pakker fra netthandel har løpende kostnadstilpasninger og gjennomføring av lønnsomhetsprogrammet bidratt til å holde kostnadsutviklingen nede, på tross av fortsatt høy prisvekst.

Driftsresultatet (EBIT) i 2024 ble 644 mill. kroner, en økning på 45 mill. kroner sammenlignet med 2023. Totalt for året har det blitt nedskrevet eiendeler med 248 mill. kroner, mot 139 mill. kroner i 2023. De fleste nedskrivningene kom i 4. kvartal 2024, men det ble også nedskrevet 41 mill. kroner tidligere i året, hovedsakelig knyttet til IT-eiendeler.

Andre inntekter/kostnader i 2024 ble negativt med 24 mill. kroner, hvorav størstedelen er kostnadsført i 4. kvartal. I tillegg ble det i 2. kvartal 2024 inntektsført 81 mill. kroner knyttet til vedtatte lovendringer i offentlig tjenstepensjon (AFP) som medførte endringer i enkelte av Posten Bring sine pensjonsordninger. Tilsvarende var andre inntekter/kostnader i 2023 positivt med 13 mill. kroner.

Finansresultatet i 2024 ble negativt med 318 mill. kroner, 33 mill. kroner svakere enn i 2023. Dette var i hovedsak drevet av høyere rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser i perioden.

Konsernets resultat før skatt ble 326 mill. kroner i 2024, en økning på 12 mill. kroner mot 2023. Resultat etter skatt ble 268 mill. kroner, en økning på 91 mill. kroner mot 2023. Skattekostnaden i 2024 ble blant annet påvirket av utnyttelse av tidligere ikke-balansførte fremførbare underskudd, samt innregning av utsatt skattefordel.

## Nøkkeltall

		Året 2024	Året 2023
Justert driftsmargin	%	3,6	2,9
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	2,6	2,5
Egenkapitalandel	%	30,0	29,9
Avkastning på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder	%	7,2	6,1
Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE) siste 12 måneder	%	4,5	3,1
Netto rentebærende gjeld		6 357	6 171
Investeringer før oppkjøp av virksomhet		1 442	1 409

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) siste 12 måneder ble per 31. desember 2024 på 4,5 prosent, en økning på 1,4 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av økt resultat etter skatt, men delvis motvirket av høyere egenkapital ved utgangen av 2024.

Avkastningen på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder ble per 31. desember 2024 på 7,2 prosent, en økning på 1,1 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av forbedret justert driftsresultat, men delvis motvirket av en økning i investert kapital på om lag 900 mill. kroner.

## Balanse

	31.12 2024	31.12 2023
<b>EIENDELER</b>		
Anleggsmidler	13 826	13 447
Omløpsmidler	6 537	6 179
<b>Eiendeler</b>	<b>20 363</b>	<b>19 625</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
Egenkapital	6 101	5 876
Avsetninger for forpliktelser	849	1 018
Langsiktig gjeld	7 530	6 668
Kortsiktig gjeld	5 882	6 064
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>20 363</b>	<b>19 625</b>

Økning i anleggsmidler skyldtes hovedsakelig investeringer i maskiner, anlegg, bygg og fast eiendom, redusert med periodens av- og nedskrivninger.

Omløpsmidler økte i perioden hovedsakelig som følge av økning i likvide midler.

Endringen i egenkapital skyldtes periodens resultat etter skatt, positivt estimatavvik pensjon og positive omregningsdifferanser, redusert med utbetalt utbytte.



Reduksjonen i avsetning for forpliktelser skyldtes lavere pensjonsforpliktelser. Endringen var delvis knyttet til vedtatte lovendringer i offentlig tjenestepensjon (AFP) som medførte endringer i enkelte av Posten Bring sine pensjonsordninger, samt oppdaterte forutsetninger i aktuarberegninger.

Økningen i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig opptak av to grønne obligasjonslån, effekten ble motvirket av reduksjon i langsiktige leieforpliktelser.

Kortsiktig gjeld ble redusert hovedsakelig som følge av reduksjon i rentebærende kortsiktig gjeld som skyldtes nedbetaling på kassekreditt og tilbakebetaling av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år. Dette ble delvis motvirket av en økning i kortsiktige leieforpliktelser. I tillegg er det en økning i betalbar skatt og øvrig rentefri gjeld i perioden.

## Kontantstrøm

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
1 148	779	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 524	1 760
(334)	(347)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 247)	(1 201)
147	(939)	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(946)	(1 337)
<b>960</b>	<b>(507)</b>	<b>Endring likvide midler</b>	<b>332</b>	<b>(778)</b>
1 341	2 435	Likvide midler ved periodens begynnelse	1 947	2 683
(3)	19	Valutakursdifferanser	19	42
<b>2 298</b>	<b>1 947</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>2 298</b>	<b>1 947</b>

### 4. kvartal

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er positiv med 1 148 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før av- og nedskrivninger. Netto innbetaling fra kunder og leverandører økte kontantstrømmen. Det var i tillegg en netto innbetaling knyttet til andre kortsiktige fordringer og annen kortsiktig gjeld, samt høyere skyldige offentlige avgifter hadde positiv effekt på kontantstrømmen.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 334 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og maskiner.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er positiv med 147 mill. kroner. Dette var positivt påvirket av innbetalinger ved opptak av grønne obligasjonslån. Utbetaling til leieforpliktelser, nedbetaling av gjeld og kassekreditt, samt utbetalte renter, reduserte kontantstrømmen.

### Året

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er positiv med 2 524 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før av- og nedskrivninger. Årets betalte skatter reduserer kontantstrømmen.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 1 247 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, hovedsakelig knyttet til investeringer i eiendom og maskiner. Innbetalte renteinntekter bidro noe positivt.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ med 946 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak utbetaling til leieforpliktelser, nedbetaling av gjeld og kassekreditt, samt utbetalte renter og utbytte. Effekten ble redusert med opptak av grønne obligasjonslån.

## Marked og utvikling per segment

### LOGISTIKK

Segmentet består av divisjonene E-handel og logistikk, Internasjonal logistikk og Next. I tillegg rapporteres Shelfless som en del av segmentet. Divisjon E-handel og logistikk har ansvaret for alle pakkeproduktene, i tillegg til stykk- og partigods og hjemlevering. Divisjon Internasjonal logistikk har ansvaret for internasjonal godstrafikk innenfor vei, bane, fly og sjø samt industrielt direktegods og bransjeløsninger for industri- og offshorekunder. Divisjon Next driver finansiell og strategisk verdiutvikling gjennom å investere i venture-virksomheter, bygge egne oppstartsselskaper og utvikle frittstående selskaper. Shelfless er en helhetsløsning for effektive og grønne lagertjenester for selskaper med nettbutikk.

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
5 358	5 310	Driftsinntekter	20 065	19 407
671	486	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 121	1 764
367	181	Justert driftsresultat	886	689
<b>93</b>	<b>152</b>	<b>Segmentets driftsresultat (EBIT)</b>	<b>623</b>	<b>559</b>

#### 4. kvartal

Omsetningen til logistikksegmentet var 5 358 mill. kroner i 4. kvartal 2024, en økning på 47 mill. kroner (0,9 prosent) fra samme periode i fjor. Topplinjevæksten skyldtes hovedsakelig prisøkninger. Shelfless leverte en positiv volumvekst i perioden. Pakkevolumet fra netthandel (B2C) falt med 2,5 prosent i 4. kvartal 2024 sammenlignet med fjoråret. Flere viktige kundeavtaler ble reforhandlet i kvartalet, og de fleste av disse ble videreført.

Konsernets volum for pakker til bedriftsmarkedet (B2B) falt med 2,0 prosent i 4. kvartal 2024 sammenlignet med samme periode i fjor. Utviklingen i bedriftsmarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet, og har vært preget av svak vekst i perioden både i Norge og Sverige. Prisøkninger i bedriftsmarkedet kompenserte for volumfallet. Gods- og spedisjonsvirksomheten viste også et lavere aktivitetsnivå sammenlignet med samme periode i fjor.

Justert driftsresultat i logistikksegmentet ble 367 mill. kroner i 4. kvartal 2024, en økning på 186 mill. kroner fra samme periode i fjor. Den positive resultatutviklingen skyldes hovedsakelig lavere kostnader som følge av gjennomførte kostnadstiltak. Kostnadene knyttet til kjøp av tjenester var lavere i perioden, og kostnadskontrollen i produksjonen var god gjennom høysesongen i 4. kvartal. Logistikksegmentet har dermed lyktes med å holde kostnadsutviklingen nede, til tross for høy prisvekst.

Driftsresultatet (EBIT) ble 93 mill. kroner i 4. kvartal 2024, en reduksjon på 59 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Totalt ble eiendeler nedskrevet med 206 mill. kroner i 4. kvartal 2024, og andre inntekter/kostnader i perioden var negativt med 72 mill. kroner.

#### Året

Omsetningen til logistikksegmentet ble 20 065 mill. kroner i 2024, en økning på 658 mill. kroner (3,4 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor. Væksten var i hovedsak drevet av vekst innen netthandelspakker, samt prisøkninger. Pakkevolumet fra netthandel (B2C) økte med 3,8 prosent i 2024 sammenlignet med i fjor, og skyldtes hovedsakelig økte volumer fra netthandelsplattformer i Kina, samt vekst innen pakker utlevert i Danmark.

Konsernets volum for pakker til bedriftsmarkedet (B2B) er redusert med 3,0 prosent i 2024 sammenlignet med i fjor. Utviklingen i bedriftsmarkedet er tett knyttet opp mot generell økonomisk aktivitet, og har vært preget av svak vekst og høy inflasjon både i Norge og Sverige. Den svake utviklingen i bedriftsmarkedet ble delvis kompensert av prisuttak gjennom året.

Justert driftsresultat i logistikksegmentet ble 886 mill. kroner i 2024, en økning på 197 mill. kroner i forhold til i fjor. Det var i hovedsak positiv utvikling innen netthandelspakker som bidro til at resultatet ble styrket, på tross av høye kostnader knyttet til værutfordringer i starten av året. Løpende kostnadstilpasninger og gjennomføring av lønnsomhetsprogrammet har bidratt til å

holde kostnadsutviklingen nede, på tross av høy prisvekst gjennom året. En resultatforbedring fra gods og spesialisert spedisjon har også bidratt positivt.

Driftsresultatet (EBIT) ble 623 mill. kroner i 2024, en økning på 63 mill. kroner sammenlignet med i fjor. Det ble totalt nedskrevet eiendeler med 248 mill. kroner i 2024, mot 139 mill. kroner i fjor. De fleste nedskrivningene kom i 4. kvartal 2024, men det ble også nedskrevet ytterligere 41 mill. kroner tidligere i året. Andre inntekter/kostnader i 2024 var negativ med 26 mill. kroner.

## POST

*Segmentet består av divisjon Post, som har ansvar for posttjenestene i Norge (herunder konsesjonsbelagte tjenester). Posttjenestene består av følgende kategorier: post- og avisomdeling, salg og kundeservice, Post i Butikk, postkontor, landpostombud og Norgespakke.*

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
1 474	1 694	Driftsinntekter	5 617	5 835
280	304	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	822	788
130	173	Justert driftsresultat	292	294
<b>123</b>	<b>186</b>	<b>Segmentets driftsresultat (EBIT)</b>	<b>303</b>	<b>307</b>

### 4. kvartal

Omsetningen til postsegmentet ble 1 474 mill. kroner i 4. kvartal 2024, en reduksjon på 220 mill. kroner (-13,0 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 9,5 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 16,3 prosent. Dermed fortsetter den langvarige trenden med fallende brevolum som følge av økt digitalisering av samfunnet. Norgespakke hadde en positiv volumvekst på 3,6 prosent i 4. kvartal 2024 sammenlignet med samme periode i fjor. Denne veksten kom fra tjenesten Norgespakke Liten og var drevet av økt aktivitet fra bruktplattformer som Finn og Tise.

Justert driftsresultat i postsegmentet ble 130 mill. kroner i 4. kvartal 2024, en reduksjon på 43 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Resultatnedgangen var drevet av volumfallet innen adressert og uadressert post.

Driftsresultatet (EBIT) i 4. kvartal 2024 ble 123 mill. kroner, en reduksjon på 64 mill. kroner mot samme periode i fjor. Andre inntekter/kostnader i 4. kvartal 2024 var negativ med 7 mill. kroner, mens det i samme periode i fjor var positivt med 13 mill. kroner.

I 4. kvartal 2024 var 88,5 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, og var dermed over konsesjonskravet på 85 prosent.

### Året

Omsetningen til postsegmentet ble 5 617 mill. kroner i 2024, en reduksjon på 218 mill. kroner (-3,7 prosent) sammenlignet med samme periode i fjor. På årsbasis falt volumene til adressert post med 11,4 prosent og uadressert post med 15,6 prosent. Dette ble delvis motvirket av en positiv volumvekst for Norgespakke på 12,9 prosent i 2024. Disse trendene har vært relativt stabile gjennom året, med unntak av Norgespakke som hadde høyere vekst i første halvår 2024. Statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester i 2024 var 220 mill. kroner høyere enn i fjor.

Justert driftsresultat i postsegmentet ble 292 mill. kroner i 2024, en reduksjon på 2 mill. kroner sammenlignet med året før. Volumnedgangen innen adressert og uadressert post skyldes digitalisering av samfunnet, men dette blir i stor grad kompensert av en god kostnadsutvikling i drift samt økt statlig kjøp. Effektene av kostnadstiltak og løpende kostnadstilpasninger har bidratt til å holde kostnadene nede, til tross for høy prisvekst i perioden.

Driftsresultatet (EBIT) i 2024 endte på 303 mill. kroner, en reduksjon på 5 mill. kroner mot i fjor. Andre inntekter/kostnader i 2024 var positiv med 11 mill. kroner, mot et positivt beløp på 13 mill. kroner i 2023.

I 2024 var 90,2 prosent av adressert post fremme innen 3 dager, og var dermed over konsesjonskravet på 85 prosent.

## Andre forhold

### HMS

#### *Bemanning*

Konsernet hadde 12 136 årsverk per 31. desember 2024. Antall årsverk fordelte seg med 8 102 årsverk i segment Logistikk, 3 608 årsverk i segment Post og resterende 426 årsverk i segment Annet.

#### *Sykefravær og personskader*

Posten Bring har en ambisjon om å opprettholde et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen blir skadet eller syke som følge av arbeidet.

Sykefraværet i 4. kvartal 2024 var 7,2 prosent, en nedgang på 0,2 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Sykefraværet per 31. desember målt som 12 måneders trend endte også på 7,2 prosent, 0,5 prosentpoeng høyere enn samme periode i fjor. Trenden med økende sykefravær har vært tydelig gjennom året, og det jobbes systematisk med å snu denne trenden. Det er blant annet inngått et samarbeid med bedriftshelsetjenesten og det er etablert en arbeidsgruppe som ser på tiltak for å redusere sykefravær. Det jobbes også målrettet med HMS-lederopplæring og egne ledermoduler for oppfølging av sykefravær.

Det ble registrert 32 personskader i 4. kvartal i 2024, noe som ga en H2-verdi (antall personskader pr. million arbeidede timer) på 6,1 i 4. kvartal 2024. Dette var en økning på 0,1 fra tilsvarende periode i 2023. H2-verdien målt som 12 måneders trend endte på 7,4 prosent, en økning på 1,0 prosentpoeng fra i fjor. Samlet ble det registrert 151 personskader i 2024 mot 130 i 2023. Det jobbes systematisk og langsiktig med blant annet risikostyring og en forbedret sikkerhetskultur for å begrense antall personskader. Antall personskader er vesentlig påvirket av skiftende vær- og føreforhold.

### Klima og miljø

Posten Bring har besluttet klimamål i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. Målet følges opp kvartalsvis med en KPI knyttet til andel kjøretøy som benytter fossilfrie energikilder. For 2024 var målet å øke omstillingstakten fra 50 prosent i 2023 til 56 prosent i 2024. Tallene for 4. kvartal 2024 viste at 56 prosent av kjøretøyene nå benytter fossilfrie energikilder. Konsernet er fornøyd med måloppnåelsen som er i tråd med veikartet mot SBT målene.

I 4. kvartal 2024 ble det underskrevet en intensjonsavtale om levering av 54 elektriske trekkvogner. Kjøretøyene skal leveres til Borlaug & Brosvik Transport som er et tilknyttet selskap i konsernet, og første bil vil leveres i 2027. Trekkvognene skal benyttes til forsyningslogistikken til norsk sokkel med base i Stavanger.

IPSOS kartlegger årlig hvordan samfunnet oppfatter omdømme til de største selskapene i Norge innenfor en rekke områder. I årets undersøkelse klatret Posten fem plasser opp og havnet på en femteplass totalt, noe som er ny topplassering. Bring-merkevaren havnet på 23. plass i 2023, og klatret i år fire plasser opp til 19. plass. Innenfor klima og miljø endte Posten på 2. plass av totalt 91 selskaper.



## Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2024 ble det bevilget 1 490 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester fra Posten Bring. For 2023 fikk Posten Bring utbetalt 1 176 mill. kroner. Posten Brings endelige etterberegning for 2023 viste 39 mill. kroner i netto høyere kostnad. I samsvar med ordningen ble beløpet (pluss renter på 4,1 mill. kroner) etterbetalt fra staten i endelig etteroppgjør i desember 2024.

I statsbudsjettet for 2025 er det bevilget 1 634 mill. kroner til statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsregninger. Samferdselsdepartementet varsler at utgiftene til kjøp av ulønnsomme posttjenester ventes å øke fremover, anslagsvis med 200-300 mill. kroner hvert år dersom Posten Bring skal opprettholde det leveringspliktige posttilbudet som finnes i dag med omdeling av post til alle husstander og bedrifter i Norge hver annen dag.

I tillegg er det bevilget 121 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon på ukedager i distriktene i henhold til anbudskontrakt med Posten Bring. Beløpet forutsetter at departementet utløser opsjon på ett års forlengelse fra 30. juni 2025.

Helthjem klaget i mars 2022 den norske stat inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA), med påstand om at kompensasjonen Posten Bring mottar fra staten i statlig kjøp av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester er i strid med statsstøttereglene. Etter en preliminær undersøkelsesfase, besluttet ESA 19. desember 2024 å åpne formell undersøkelse for perioden 2016-2024. ESA presiserer at beslutningen ikke innebærer at ESA har avdekket brudd på statsstøttereglene, men at de vil undersøke saken nærmere. Posten Bring-konsernet er ikke en formell part i saken.

## Fremtidsutsikter

Norsk økonomi har hatt en svak positiv utvikling det siste kvartalet. SSBs vekstanslag for BNP Fastlands-Norge for 2024 er nå på 0,9 prosent, med forventet betydelig bedring i 2025 (1,8 prosent).<sup>1</sup> Anslaget for 2025 er justert noe ned fra tidligere, blant annet som følge av forventninger til lavere boliginvesteringer og fastlandseksport, motvirket noe av økte forventninger til husholdningenes konsum som følge av snarlig rentenedgang. Den svenske lavkonjunkturen er blitt dypere enn ventet, med BNP-vekst anslått til 0,5 prosent for 2024, før forventet styrking til 1,2 prosent i 2025.<sup>2</sup> Det er fortsatt høy usikkerhet knyttet til den økonomiske utviklingen i det nordiske markedet, hvor geopolitiske hendelser kan påvirke inflasjonsforventningene, konsumenters kjøpekraft og bedriftenes investeringsevne. På sikt forventes noe bedre markedsforhold drevet av reallønnsvekst, reduserte renter og fallende inflasjon, men markedet er krevende og kommer til å forbli det i lang tid.

De vedvarende utfordrende makroforholdene legger press på lønnsomheten. Veksten i pakker fra netthandel har det siste året vært drevet av økt handel fra kinesiske nettbutikker, men volumveksten har avtatt mot slutten av 2024. Kapasiteten i markedet er høy, hvilket resulterer i sterk konkurranse om pakkevolumet og press på marginer. Konsernets strategi forblir uendret, og Posten Bring har som mål å være en ledende nordisk logistikkaktør. Konsernet har en ledende posisjon i det norske markedet og har vekstambisjoner innen utvalgte forretningsområder i både Sverige og Danmark. Samtlige Shelfless-lokasjoner er nå operative, og arbeidet med å fylle disse lagrene med netthandelsaktører har høy prioritet. En positiv utvikling i resultatet fra dette virksomhetsområdet forventes gjennom 2025.

For å oppnå disse målene er kostnadseffektiv drift en forutsetning. For å sikre fremtidig konkurransekraft introduserte konsernet et lønnsomhetsprogram i april 2024. Flere tiltak er nå iverksatt, inkludert ferdigstilling av en omstillingsprosess for å redusere bemanningsnivået innen indirekte funksjoner med virkning fra 1. mars 2025. Konsernet har begynt å se effekter av kostnadstiltak allerede i fjerde kvartal 2024, og vil fortsette med en tett oppfølging av kostnader fremover.

Konsernet har de siste årene kontinuerlig arbeidet for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene faller, og det er ikke lenger lønnsomt for Posten Bring eller den norske stat å levere post hjem på døren 2,5 dager i uken. I januar 2024 ble det derfor nedsatt et ekspertutvalg for å vurdere hvordan fremtidens posttjenester kan utformes, og utvalget la frem sin rapport i desember 2024. Postutvalget har i hovedsak anbefalt at det omlegges til hentepunkt for post som standard for alle, men med mulighet for hjemlevering til utvalgte grupper/geografier. Rapporten er nå sendt ut på høring. Posten Bring vil gi innspill til løsninger og samarbeide med Samferdselsdepartementet for en forutsigbar og ryddig omstillingsprosess for ansatte og kunder.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i overgangen til et lavutslippssamfunn. Endringstakten må være høy for fortsatt å lede utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som hensyntar både bærekraft og lønnsomhet. Investeringene vil hele tiden tilpasses markedsutviklingen og finansiell kapasitet.

13. februar 2025

Styret i Posten Bring AS

<sup>1</sup> [Konjunkturtendensene \(ssb.no\)](https://ssb.no)

<sup>2</sup> [Konjunkturlaget - Konjunkturinstituttet](https://konjunkturlaget.no)



# Finansiell rapport

**4. kvartal 2024**

Posten Bring

## Sammendratt resultatregnskap

Q4 2024	Q4 2023		Note	Året 2024	Året 2023
<b>6 662</b>	<b>6 724</b>	<b>Driftsinntekter</b>	<b>1,2</b>	<b>24 972</b>	<b>24 394</b>
2 470	2 724	Vare- og tjenestekostnader		9 672	9 977
2 508	2 473	Lønn og personalkostnader		9 553	9 062
460	444	Avskrivninger	3,4	1 797	1 600
206	33	Nedskrivninger	3,4	248	139
865	868	Andre driftskostnader		3 044	3 039
<b>6 509</b>	<b>6 542</b>	<b>Driftskostnader</b>		<b>24 314</b>	<b>23 818</b>
(94)	13	Andre inntekter og (kostnader)	6	(24)	13
5	4	Resultat fra tilknyttede selskap		11	10
<b>65</b>	<b>198</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>1</b>	<b>644</b>	<b>599</b>
(88)	(87)	Netto finansinntekter og (kostnader)		(318)	(285)
<b>(24)</b>	<b>111</b>	<b>Resultat før skatt</b>		<b>326</b>	<b>314</b>
(22)	66	Skattekostnad		58	137
<b>(2)</b>	<b>45</b>	<b>Resultat etter skatt</b>		<b>268</b>	<b>178</b>
3	50	Kontrollerende eierinteresser		278	185
(5)	(5)	Ikke-kontrollerende eierinteresser		(10)	(7)

## Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
<b>(2)</b>	<b>45</b>	<b>Resultat etter skatt</b>	<b>268</b>	<b>178</b>
64	(80)	Estimatavvik pensjon	64	(85)
<b>64</b>	<b>(80)</b>	<b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</b>	<b>64</b>	<b>(85)</b>
(14)	49	Omregningsdifferanser	45	114
5	(18)	Sikring av nettoinvestering	(9)	(35)
<b>(9)</b>	<b>32</b>	<b>Sum omregningsdifferanser</b>	<b>36</b>	<b>79</b>
<b>(11)</b>	<b>22</b>	<b>Kontantstrømsikring</b>	<b>(7)</b>	
<b>(20)</b>	<b>53</b>	<b>Poster som vil bli reklassifisert til resultat</b>	<b>28</b>	<b>79</b>
<b>44</b>	<b>(26)</b>	<b>Utvidet resultat</b>	<b>92</b>	<b>(6)</b>
<b>42</b>	<b>18</b>	<b>Totalresultat</b>	<b>361</b>	<b>172</b>
		<b>Totalresultat fordeler seg som følger</b>		
47	24	Kontrollerende eierinteresser	371	179
(5)	(5)	Ikke-kontrollerende eierinteresser	(10)	(7)

## Sammendratt balanse

	Note	31.12 2024	31.12 2023
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	3	1 841	1 986
Utsatt skattefordel		404	319
Varige driftsmidler	3	7 646	7 071
Rett til bruk-eiendeler	4	3 567	3 698
Andre finansielle anleggsmidler	7	368	373
<b>Anleggsmidler</b>		<b>13 826</b>	<b>13 447</b>
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 153	4 137
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	86	95
Likvide midler	7	2 298	1 947
<b>Omløpsmidler</b>		<b>6 537</b>	<b>6 179</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>20 363</b>	<b>19 625</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		2 955	2 709
Ikke-kontrollerende eierinteresser		26	47
<b>Egenkapital</b>		<b>6 101</b>	<b>5 876</b>
Utsatt skatt		53	49
Andre avsetninger for forpliktelser		796	969
<b>Avsetning for forpliktelser</b>		<b>849</b>	<b>1 018</b>
Langsiktige leieforpliktelser	4	2 991	3 140
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	4 500	3 500
Rentefri langsiktig gjeld	7	39	28
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>7 530</b>	<b>6 668</b>
Kortsiktige leieforpliktelser	4	963	892
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	200	586
Rentefri kortsiktig gjeld	7	4 626	4 554
Betalbar skatt		93	32
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>5 882</b>	<b>6 064</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>20 363</b>	<b>19 625</b>



## Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2024</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>215</b>	<b>1 524</b>	<b>2 709</b>	<b>47</b>	<b>5 876</b>
Resultat for perioden					278	278	(10)	268
Utvidet resultat			(7)	36	64	92		92
<b>Totalresultat</b>			<b>(7)</b>	<b>36</b>	<b>343</b>	<b>371</b>	<b>(10)</b>	<b>361</b>
Utbytte					(125)	(125)	(8)	(133)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					1	1	(2)	(1)
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(30)</b>	<b>251</b>	<b>1 743</b>	<b>2 955</b>	<b>26</b>	<b>6 101</b>

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
<b>Egenkapital 01.01.2023</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>136</b>	<b>1 423</b>	<b>2 529</b>	<b>66</b>	<b>5 715</b>
Resultat for perioden					185	185	(7)	178
Utvidet resultat				79	(85)	(6)		(6)
<b>Totalresultat</b>				<b>79</b>	<b>100</b>	<b>179</b>	<b>(7)</b>	<b>172</b>
Utbytte							(13)	(13)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					1	1	1	2
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>3 120</b>	<b>992</b>	<b>(23)</b>	<b>215</b>	<b>1 524</b>	<b>2 709</b>	<b>47</b>	<b>5 876</b>

Aksjekapitalen bestod per 31. desember 2024 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På generalforsamlingen 21. mai 2024 ble det vedtatt å dele ut 125 mill. kroner i utbytte for regnskapsåret 2023, i samsvar med styrets forslag. Utbyttet ble utbetalt i 3. kvartal 2024.

## Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q4 2024	Q4* 2023		Året 2024	Året 2023
(24)	111	Resultat før skatt	326	314
(29)	(13)	Periodens betalte skatter	(92)	(103)
	(3)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(16)	(15)
666	476	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	2 045	1 740
(5)	(4)	Resultat fra tilknyttede selskaper	(11)	(10)
		Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter	300	205
12		Finansposter uten kontantstrømeffekt	3	9
89	(58)	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(8)	(86)
288	222	Endring i øvrig arbeidskapital	(102)	(267)
63	(13)	Endring i andre tidsavgrensninger	78	(28)
<b>1 148</b>	<b>779</b>	<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2 524</b>	<b>1 760</b>
(384)	(411)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(1 437)	(1 394)
		Kontanteffekt ved kjøp av datterselskaper	(1)	
(1)	(1)	Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	(4)	(5)
7	5	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	21	35
	1	Kontanteffekt ved salg av virksomhet		(6)
	5	Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	5	5
3	5	Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer	14	19
32	65	Innbetalte renter og avkastning	139	159
7	(15)	Endring i andre finansielle anleggsmidler	17	(15)
<b>(334)</b>	<b>(347)</b>	<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(1 247)</b>	<b>(1 201)</b>
(264)	(240)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(1 002)	(882)
1 000		Innbetaling ved opptak av gjeld	1 000	2 500
(55)	(856)	Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	(111)	(2 710)
(439)	275	Nedgang/økning i kassekreditt	(275)	111
(95)	(118)	Utbetalte renter	(424)	(356)
		Utbetalt utbytte	(133)	
<b>147</b>	<b>(939)</b>	<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(946)</b>	<b>(1 337)</b>
<b>960</b>	<b>(507)</b>	<b>Endring i likvide midler</b>	<b>332</b>	<b>(778)</b>
1 341	2 435	Likvide midler ved periodens begynnelse	1 947	2 683
(3)	19	Valutakursdifferanser	19	42
<b>2 298</b>	<b>1 947</b>	<b>Likvide midler ved periodens slutt</b>	<b>2 298</b>	<b>1 947</b>

\*Inn- og utbetalinger av renter ble for året 2023 reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter til henholdsvis investeringsaktiviteter eller finansieringsaktiviteter. Sammenligningstallene for 2023 er omarbeidet tilsvarende.

## UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

### Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS<sup>®</sup> Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Integriert årsrapport for 2023 er tilgjengelig på [www.postenbring.no](http://www.postenbring.no).

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

### Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i Integriert årsrapport for 2023.

*Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:*

Det foreligger ingen vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft, med vesentlig effekt for konsernregnskapet.

### Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som i årsrapporten for 2023. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

### Endringer i sammenligningstall for kvartalet

I årsregnskapet for 2023 ble konsernets skattekostnad redusert med 50 mill. kroner mot det som var rapportert i 4. kvartal 2023. Det skyldtes ny informasjon om et forhold som forelå på balansedagen. 4. kvartal 2023 har blitt korrigert tilsvarende, og korreksjonen har hatt en positiv effekt på resultat etter skatt, og enkelte nøkkeltall.

## NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

### Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Eierfunksjon og fellesfunksjoner inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i Integrert rapport for 2023.

#### Inntekter per segment

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
		<b>Driftsinntekter</b>		
5 313	5 161	Eksterne inntekter	19 798	18 997
44	149	Interne inntekter	267	410
<b>5 358</b>	<b>5 310</b>	<b>Logistikk</b>	<b>20 065</b>	<b>19 407</b>
1 347	1 563	Eksterne inntekter	5 173	5 398
126	131	Interne inntekter	445	437
<b>1 474</b>	<b>1 694</b>	<b>Post</b>	<b>5 617</b>	<b>5 835</b>
268	233	Interne inntekter	1 088	1 087
<b>268</b>	<b>233</b>	<b>Annet</b>	<b>1 088</b>	<b>1 087</b>
(437)	(514)	Eliminering	(1 799)	(1 935)
<b>6 662</b>	<b>6 724</b>	<b>Konsern</b>	<b>24 972</b>	<b>24 394</b>

#### Resultat per segment

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
		<b>Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)</b>		
671	486	Logistikk	2 121	1 764
280	304	Post	822	788
(131)	(132)	Annet	(241)	(235)
<b>820</b>	<b>658</b>	<b>Konsern</b>	<b>2 703</b>	<b>2 316</b>

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
		<b>Justert driftsresultat</b>		
367	181	Logistikk	886	689
130	173	Post	292	294
(136)	(140)	Annet	(272)	(267)
<b>360</b>	<b>214</b>	<b>Konsern</b>	<b>906</b>	<b>716</b>

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
		<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		
93	152	Logistikk	623	559
123	186	Post	303	307
(151)	(140)	Annet	(281)	(267)
<b>65</b>	<b>198</b>	<b>Konsern</b>	<b>644</b>	<b>599</b>

## Investeringer per segment

	Året 2024	Året 2023
<b>Investeringer</b>		
Logistikk	1 300	1 058
Post	142	351
<b>Konsern</b>	<b>1 442</b>	<b>1 409</b>

## Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
2 745	2 511	Pakketjenester	9 555	8 817
2 201	2 300	Gods og spedisjon	8 835	8 818
289	249	Lager	1 062	955
77	101	Øvrig virksomhet i segment logistikk	347	407
<b>5 313</b>	<b>5 161</b>	<b>Eksterne driftsinntekter segment logistikk</b>	<b>19 798</b>	<b>18 997</b>
752	813	Adressert / uadressert post	2 801	3 036
142	149	Norgespakke	468	441
368	383	Statlig kjøp	1 484	1 264
86	219	Øvrig virksomhet i segment post	420	656
<b>1 348</b>	<b>1 563</b>	<b>Eksterne driftsinntekter segment post</b>	<b>5 173</b>	<b>5 398</b>
<b>6 661</b>	<b>6 724</b>	<b>Driftsinntekter</b>	<b>24 972</b>	<b>24 394</b>

\*) Det ble i 4. kvartal 2023 foretatt enkelte reallokeringer mellom tjenestene. Sammenligningstallene for 1-3. kvartal er omarbeidet tilsvarende

## Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige drifts- midler
<b>Balansført verdi 01.01.2024</b>	<b>1 986</b>	<b>7 071</b>
Tilgang	128	1 309
Aktiverte byggelånsrenter		5
Avgang		(26)
Justering av kostpris/utrangering		(10)
Avskrivninger	(171)	(631)
Nedskrivninger	(114)	(90)
Omregningsdifferanser	12	19
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>1 841</b>	<b>7 646</b>

Investeringer i eide eiendeler per 31. desember 2024 utgjorde 1 442 mill. kroner. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-eiendeler. Av 1 314 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 519 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet driftsløsøre. Totalt 1 300 mill. kroner av investeringer gjaldt logistikksegmentet. Eide eiendeler ble nedskrevet med totalt 204 mill. kroner i 2024, og var i sin helhet knyttet til logistikksegmentet. Av disse var blant annet 26 mill. kroner knyttet til goodwill, og 88 mill. kroner var knyttet til IT-eiendeler. Øvrige nedskrivninger på 90 mill. kroner var knyttet til flere mindre nedskrivninger i enheter hvor fremtidsutsiktene var nedjustert, eller eiendelene ikke lenger var i bruk.



## Note 4 Leieavtaler

I balanseoppstillingen er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	30.12 2024	31.12 2023
<b>Rett til bruk-eiendeler</b>	<b>3 567</b>	<b>3 698</b>
Langsiktig leieforpliktelse	2 991	3 140
Kortsiktig leieforpliktelse	963	892
<b>Leieforpliktelser</b>	<b>3 954</b>	<b>4 032</b>

I resultatregnskapet er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
260	247	Avskrivninger	995	881
34		Nedskrivninger	43	
42	43	Rentekostnader på leieforpliktelser	167	148

## Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	31.12 2024	31.12 2023
Obligasjonslån	4 500	3 500
<b>Rentebærende langsiktig gjeld</b>	<b>4 500</b>	<b>3 500</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år		111
Sertifikatlån	200	200
Annen rentebærende kortsiktig gjeld		275
<b>Rentebærende kortsiktig gjeld</b>	<b>200</b>	<b>586</b>

Økningen i rentebærende langsiktig gjeld per 31. desember 2024 sammenlignet med 31. desember 2023 skyldes opptak av to grønne obligasjonslån på til sammen 1 000 mill. kroner.

Konsernet hadde per 31. desember 2024 åtte utestående obligasjonslån.

Reduksjonen i rentebærende kortsiktig gjeld skyldes nedbetaling på kassekreditt og tilbakebetaling av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med forfall innen ett år.

Samlet sertifikatlån var 200 mill. kroner per 31. desember 2024, uendret fra 31. desember 2023. Per 31. desember 2024 var det ikke trukket noe på konsernets kassekreditt. Det var heller ikke trukket noe på konsernets kredittfasilitet.

Vektet gjennomsnittlig rente på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 5,0 prosent per 31. desember 2024, og var 0,1 prosentpoeng høyere fra årsslutt.

## Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q4 2024	Q4 2023		Året 2024	Året 2023
		Andre inntekter	81	
(77)	13	Omstillingskostnader	(88)	13
(17)		Øvrige andre inntekter/(kostnader)	(17)	
<b>(94)</b>	<b>13</b>	<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>	<b>(24)</b>	<b>13</b>

### 4. kvartal

Andre inntekter og kostnader i perioden var negativt med 94 mill. kroner. I 4. kvartal 2024 ble flere av tiltakene fra lønnsomhetsprogrammet Fram iverksatt. Det ble avsatt for omstillingskostnader knyttet til sluttordninger og gavepensjoner på 59 mill. kroner, samt en restruktureringskostnad på 17 mill. kroner tilknyttet virksomhetsområdet internasjonal spedisjon. I tillegg ble det kostnadsført 17 mill. kroner relatert til en tvistesak som inngår i øvrige andre kostnader. Tilsvarende var andre inntekter og kostnader positivt med 13 mill. kroner i 4. kvartal 2023.

### Året

Andre inntekter/kostnader i 2024 ble negativt med 24 mill. kroner, hvorav størstedelen ble kostnadsført i 4. kvartal. I tillegg ble det i 2. kvartal 2024 inntektsført 81 mill. kroner knyttet til vedtatte lovendringer i offentlig tjenstepensjon (AFP) som medførte endringer i enkelte av Posten Bring sine pensjonsordninger, og i 3. kvartal ble det avsatt for omstillingskostnader knyttet til selskap som avvikles. Tilsvarende var andre inntekter/kostnader i 2023 positivt med 13 mill. kroner.

## Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i Integrert årsrapport for 2023.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2024:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.12.2024
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer Andre finansielle forpl.	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	45	45
Andre finansielle anleggsmidler	2	220		0	28	248
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		1	4 152	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	86	86
Likvide midler	1	1 808		0	490	2 298
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>6 831</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser						2 991
Rentebærende langsiktig gjeld		0		0		4 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		39		39
Kortsiktige leieforpliktelser						963
Rentebærende kortsiktig gjeld				0		200
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		8		4 711
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>13 412</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 808		0		1 808
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		220		(46)		174
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)		0		0		0

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2023:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost		31.12.2023
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer Andre finansielle forpl.	
<b>Eiendeler</b>						
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	54	54
Andre finansielle anleggsmidler	2	222		1	26	249
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		2	4 134	4 137
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	95	95
Likvide midler	1	1 835		0	112	1 947
<b>Sum finansielle eiendeler</b>						<b>6 482</b>
<b>Forpliktelser</b>						
Langsiktige leieforpliktelser					3 140	3 140
Rentebærende langsiktig gjeld		0		0	3 500	3 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0		28	1	28
Kortsiktige leieforpliktelser					892	892
Rentebærende kortsiktig gjeld	2	0		0	586	586
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0		15	4 571	4 586
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>						<b>12 732</b>
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 835		0		1 835
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		222		(39)		183
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)						

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

### Note 8 Endringer i konsernets struktur

Et av konsernets underkonsern, Y3 gruppen, er klassifisert som holdt for salg. Poster som relaterer seg til selskapets resultat og balanse er bokført til virkelig verdi, men er ikke presentert separat i konsernets resultat- og balanseoppstilling.

Det har ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur i løpet av 4. kvartal 2024.

### Note 9 Andre forhold

Konsernet introduserte lønnsomhetsprogrammet Fram i april 2024. Målet er å sikre en kostnadseffektiv drift og gi handlingsrom til å investere for å lykkes med vekstambisjonene i konsernstrategien. Hele konsernet bidrar i gjennomføringen av kostnadsreduksjoner, og det er iverksatt kostnadsreducerende tiltak både innenfor drift og indirekte funksjoner. I 4. kvartal 2024 ble omstillingsprosessen for å redusere bemanningsnivået i indirekte funksjoner i konsernet ferdigstilt, og ny organisasjon vil gjelde fra 1. mars 2025. Se også omtale i note 6.

### Note 10 Hendelser etter rapporteringsperioden

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter rapporteringsperioden med betydning for regnskapet per 31. desember 2024.





# Alternative resultatmål (APM)

**4. kvartal 2024**

Posten Bring



## Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

### Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er en viktig finansiell parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Året 2024	Året 2023
+ Driftsinntekter	24 972	24 394
- Varekostnader	9 672	9 977
- Lønnskostnader	9 553	9 062
- Andre driftskostnader	3 044	3 039
<b>= Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)<sup>1)</sup></b>	<b>2 703</b>	<b>2 316</b>

1) EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

	Året 2024	Året 2023
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 703	2 316
- Avskrivninger	1 797	1 600
<b>= Justert driftsresultat</b>	<b>906</b>	<b>716</b>

	Året 2024	Året 2023
+ Justert driftsresultat	906	716
/ Driftsinntekter	24.972	24 394
<b>= Justert driftsmargin</b>	<b>3,6 %</b>	<b>2,9 %</b>

	Året 2024	Året 2023
+ Justert driftsresultat	906	716
- Nedskrivninger	248	139
+/- Andre inntekter og (kostnader)	(24)	13
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	11	10
<b>= Driftsresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>644</b>	<b>599</b>

1) EBIT = Earnings before interest and taxes

	Året 2024	Året 2023
+ Driftsresultat (EBIT)	644	599
/ Driftsinntekter	24 972	24 394
<b>= EBIT margin</b>	<b>2,6 %</b>	<b>2,5 %</b>

### Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har låneklausuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av klausulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	31.12 2024	31.12 2023
+ Rentebærende langsiktig gjeld	7 492	6 640
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	1 163	1 478
- Rentefond	1 808	1 835
- Kontanter	2	1
- Bankinnskudd konsernkonto	316	
- Bankinnskudd	173	111
<b>= Netto rentebærende gjeld (NIBD)<sup>1)</sup></b>	<b>6 357</b>	<b>6 171</b>

1) NIBD = Net interest-bearing debt

	31.12 2024	31.12 2023
+ Netto rentebærende gjeld	6 357	6 171
/ Egenkapital per balansedato	6 101	5 876
<b>= Gjeldsgrad</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>

	31.12 2024	31.12 2023
+ Netto rentebærende gjeld	6 357	6 171
/ EBITDA siste 12 måneder	2 703	2 316
<b>= Netto rentebærende gjeld/EBITDA</b>	<b>2,4</b>	<b>2,7</b>
	31.12 2024	31.12 2023
+ Rentefond	1 808	1 835
+ Trekkfasiliteter	2 359	2 248
- Sertifikatlån	200	200
<b>= Langsiktig likviditetsreserve</b>	<b>3 967</b>	<b>3 883</b>
	31.12 2024	31.12 2023
+ Langsiktig likviditetsreserve	3 967	3 883
+/- Innestående konsernkonto	316	
+/- Innestående utenfor konsernkonto	173	111
+ Ubenyttet kassakreditt	500	225
<b>= Kortsiktig likviditetsreserve</b>	<b>4 955</b>	<b>4 219</b>

### Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	31.12 2024	31.12 2023
+ Immaterielle eiendeler	1 949	2 055
+ Varige driftsmidler	11 044	10 230
+ Omløpsmidler	5 906	6 193
- Sum likvide midler	1 785	2 226
- Rentebærende kortsiktige midler	97	107
- Rentefri kortsiktig gjeld	4 393	4 380
+ Betalbar skatt	25	4
+ Utbytte	11	1
<b>= Investert kapital</b>	<b>12 659</b>	<b>11 770</b>
Rullerende 12 måneder tall	31.12 2024	31.12 2023
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	906	716
/ Investert kapital	12 659	11 770
<b>= Avkastning på investert kapital (ROIC)<sup>1)</sup></b>	<b>7,2 %</b>	<b>6,1 %</b>

1) ROIC = Return on invested capital

## Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	Året 2024	Året 2023
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	1 442	1 411
- Investeringer grunnet oppkjøp av virksomhet		2
<b>= Investeringer før oppkjøp av virksomhet</b>	<b>1 442</b>	<b>1 409</b>
	31.12 2024	31.12 2023
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	268	178
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato <sup>1)</sup>	5 988	5 795
<b>= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)<sup>2)</sup></b>	<b>4,5 %</b>	<b>3,1 %</b>
	31.12 2024	31.12 2023
+ Egenkapital per balansedato	6 101	5 876
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	20 363	19 625
<b>= Egenkapitalandel</b>	<b>30,0 %</b>	<b>29,9 %</b>

1)  $(IB+UB)/2$

2) ROE = Return on equity